



**Linee guida del piano di
azioni Open Fiber a
supporto del
Piano 2020-2023**

8 luglio 2020

Introduzione

- Infratel ha inviato il 24 giugno u.s. una richiesta di chiarimenti sul Piano di Chiusure dei comuni FTTH inviato da OF in data 23 giugno a seguito dell'aggiornamento del piano stesso in relazione all'emergenza Covid (Piano di Chiusure presentato al COBUL del 24 giugno)
- In particolare, venivano richiesti approfondimenti circa gli **andamenti di produttività** attesi e la consistenza delle **risorse mobilitate** per le realizzazioni
- Le slide che seguono illustrano le **linee guida del piano delle azioni** - già in essere e pianificate - volto ad assicurare la realizzazione degli obiettivi sotto il profilo:
 - dell'**incremento delle risorse** mobilitate a livello di sistema
 - dell'**aumento della produttività** complessiva

Executive Summary

OBIETTIVI

- Completamento di **due terzi (65%)** delle Unità Immobiliari entro il **2021**
- **Completamento del 92%** delle Unità immobiliari entro il **2022**

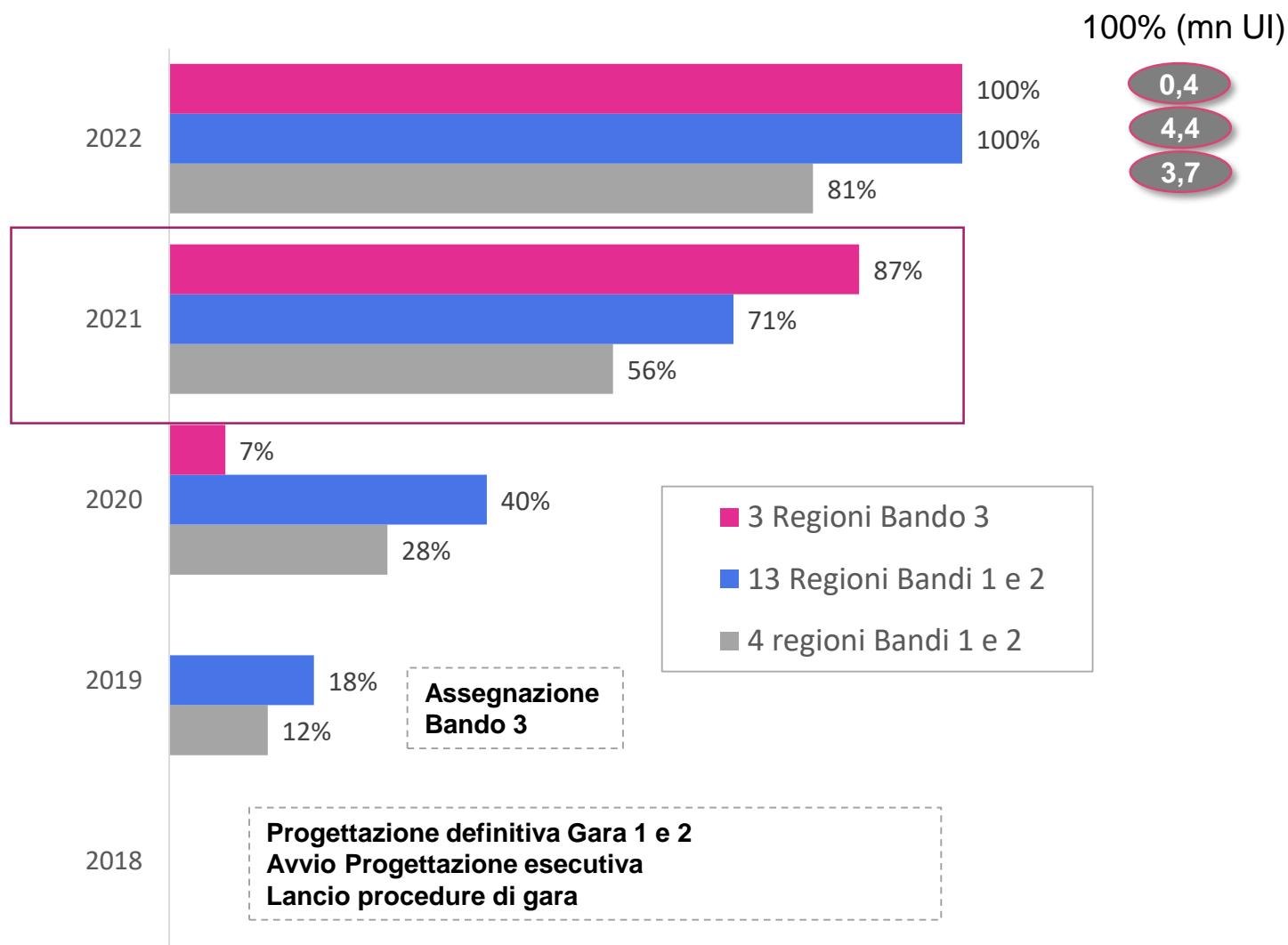
CRITICITA' INDIRIZZATE

- **Capacità realizzativa *on field***
- **Velocità** di realizzazione
- Mix di competenze e profili professionali necessari

APPROCCIO ADOTTATO

- **Incremento del numero di risorse** presenti in cantiere
- **incremento della produttività**
- **Gestione separata di alcune attività «verticali»** (es. ripristini)
- Introduzione di **innovazioni** tecniche volte a accelerare la realizzazione dell'infrastruttura e a **digitalizzare** alcune attività

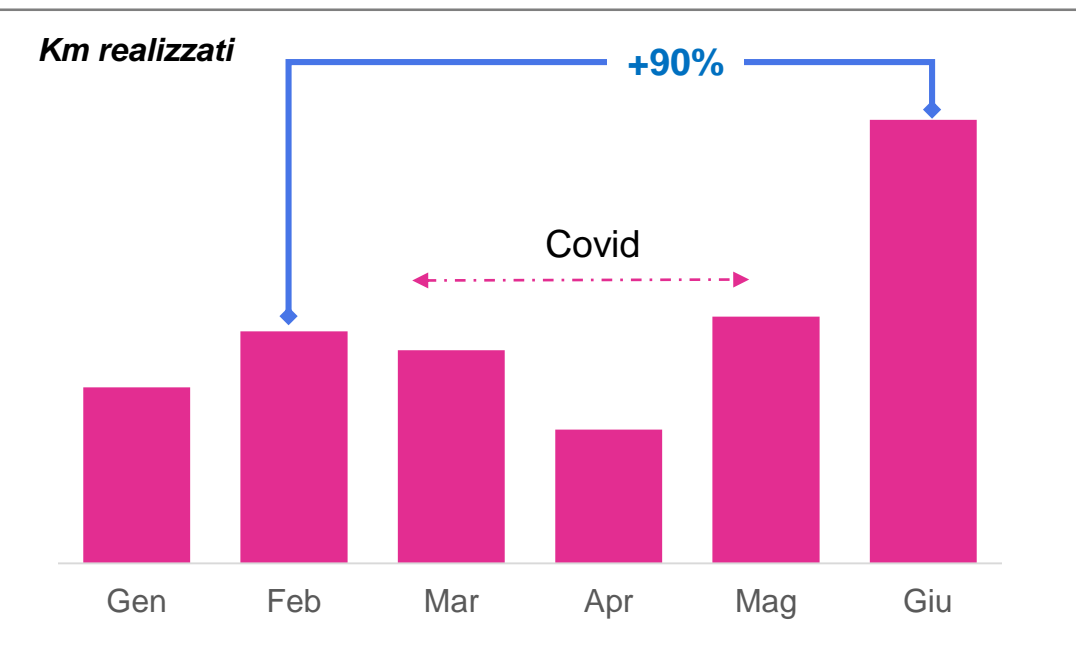
L'obiettivo comunicato prevede il completamento di circa i due terzi (65%) delle Unità Immobiliari a piano entro il 2021, e del 92% entro il 2022



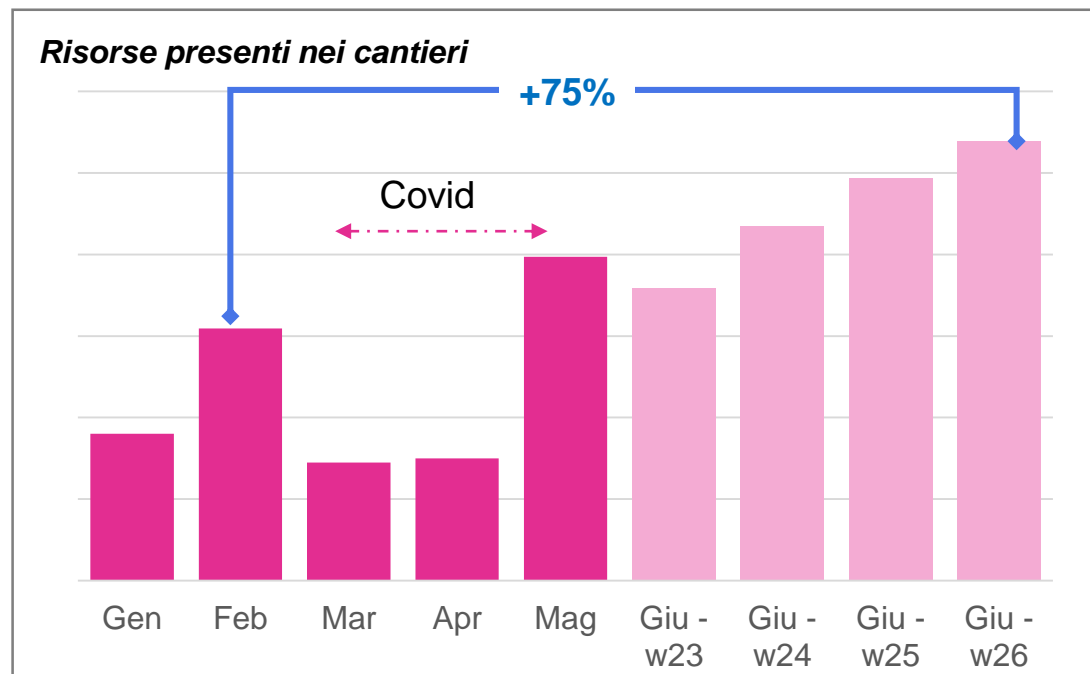
- A valle delle revisioni - a seguito delle verifiche in campo effettuate - delle coperture da realizzare il piano OF si riferisce a **8,4mn di UI** (di cui 6,2 mn in FTTH e 2,2 mn in FWA)
- A fine 2021 OF avrà realizzato il **65%** delle Unità immobiliari previste (con l'87% realizzato nelle tre Regioni del bando 3 e il 71% in 13 delle 17 regioni dei Bandi 1 e 2)
- Per il 2022 sarà realizzato il **92%** delle Unità immobiliari (con il 100% delle Unità Immobiliari in 16 Regioni e l'81% delle UI in quattro Regioni - Lombardia, Veneto, Piemonte e Liguria)
- Le realizzazioni del 2023 fanno riferimento alle ultime 700.000 UI (8% del totale) in queste quattro Regioni

Vi è stato un significativo incremento dell'infrastruttura realizzata e del numero di risorse impiegate sui cantieri dopo il lockdown

L'infrastruttura realizzata nel mese di giugno ha segnato un incremento del **90%** rispetto al dato (pre-Covid) di febbraio



Nell'ultima settimana di giugno è stata registrata la presenza di un numero di risorse del **75%** superiore rispetto al periodo pre-Covid



Fonte: elaborazione su dati GISFO

L'intensificazione della collaborazione da inizio anno con Infratel sta generando i primi risultati

Gruppo di lavoro «*progettazione*»

- Il GdL è stato costituito per analizzare e condividere le principali criticità della progettazione definitiva ed esecutiva, le modalità di verifica dei progetti da parte di Infratel e le azioni volte a migliorare la qualità della progettazione.
- Al fine di aumentare la continuità lavorativa dei cantieri, è stata **rafforzata l'attività di *walk-in/out* e incrementata la % di permessi necessaria per i PE dal 70% al 90%**

Gruppo di lavoro «*As-Built*»

- L'obiettivo del GdL è di aumentare il tasso di approvazione della documentazione, di sviluppare gli strumenti di monitoraggio degli avanzamenti lavori e di ridurre le criticità nei collaudi, in modo da anticipare eventuali problematiche e mettere tempestivamente in campo ulteriori azioni correttive

Gruppo di Lavoro «*Imprese*»

Il GdL è stato costituito con i seguenti obiettivi :

Condivisione delle condizioni per il raggiungimento del piano:

- Disponibilità di risorse on field;
- Km di infrastruttura da realizzare;
- Livello qualitativo delle realizzazioni e della documentazione.

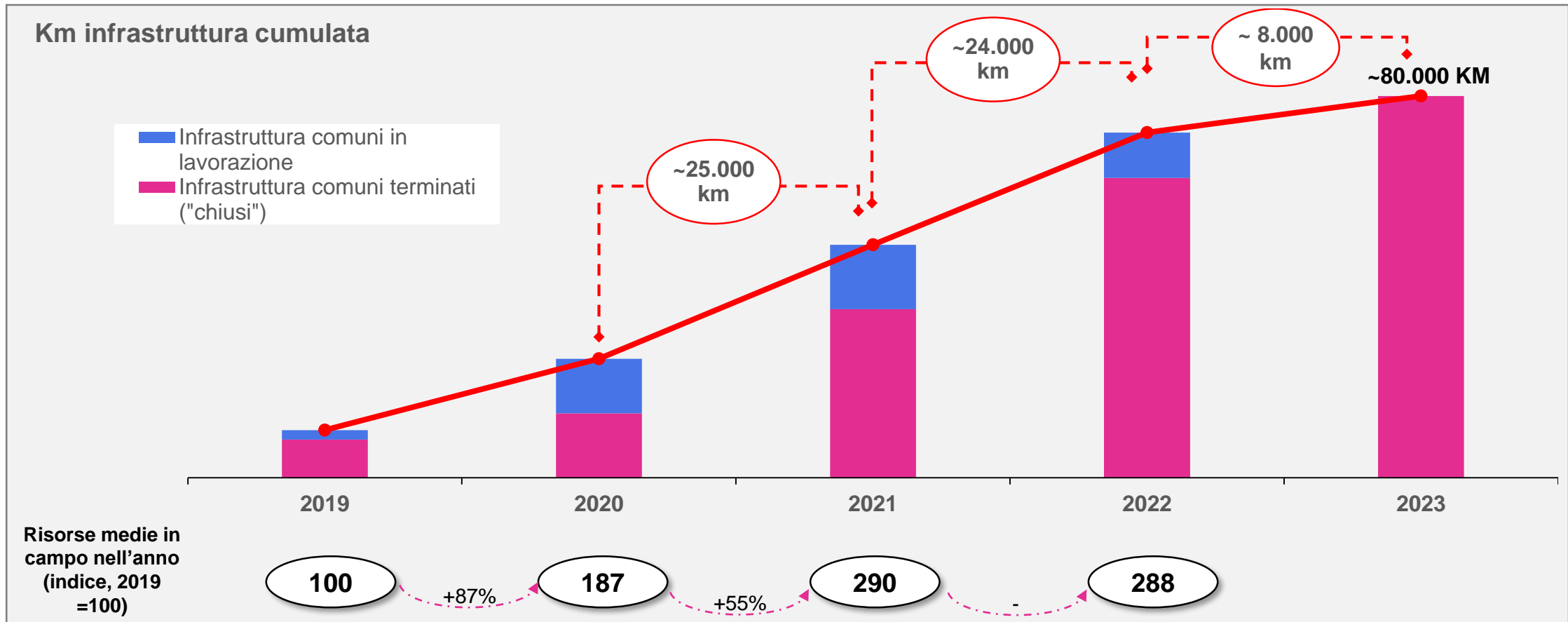
Condivisione delle metodologie di calcolo delle risorse necessarie:

- Definizione del numero di FTE necessarie

Condivisione delle difficoltà riscontrate dalle imprese:

- Reperimento personale qualificato;
- Cantieri bloccati per vincoli alla lavorabilità (ad esempio, per mancanza permessi).

Nel corso del 2020 – grazie al significativo incremento nelle risorse in campo registrato - verranno finalizzati i comuni previsti nell'anno e avviata la lavorazione dell'infrastruttura dei comuni che si chiuderanno nel 2021



- Il piano comporta la realizzazione di circa **80.000 km** di infrastruttura complessivi (nel corso del solo mese di giugno 2020 ne sono stati realizzati oltre **1.500 km**)
- OF ha individuato le azioni necessarie ad assicurare la capacità produttiva a sostegno dell'andamento già registrato e dell'ulteriore sviluppo necessario

Iniziative avviate per incrementare la capacità produttiva, la velocità e l'efficienza dei cantieri

1

Incremento di risorse delle imprese già ingaggiate

- Verifica puntuale con le imprese già ingaggiate nelle aree C&D dell'**adeguatezza del numero delle risorse in campo** per traguardare i *target* di piano, e **individuazione delle ulteriori risorse da dispiegare**

2

Allargamento della platea di imprese

- Avvio dell'attivazione di **ulteriori imprese** – anche attraverso procedure di urgenza e utilizzando alcune previsioni del DL «**semplificazioni**»
- **Completamento dell'attività di «scouting» di nuove imprese**, anche nell'ambito di **settori contigui** a quello delle TLC

3

Scorporo di attività «verticali» con l'obiettivo di coinvolgere imprese specializzate

- Scorporo delle attività di posa **della fibra ottica su infrastruttura elettrica**
- Scorporo delle attività di **ripristino stradale**, da affidare a **nuove imprese specializzate**

4

Gestione delle imprese non performanti - con revoca e riassegnazione di cantieri - e ribilanciamento dei pesi nelle ATI su base geografica

- Definito e attuato un nuovo processo di blocco dell'assegnazione di ulteriori lavori alle imprese non performanti, assegnando i relativi lavori ad altre imprese operanti nell'area

Iniziative di innovazione tecnica e digitalizzazione

Iniziative messe in campo

Evidenze/impatto

1

Utilizzo di cavo multifibra con diramatore

Utilizzo di un cavo multifibra dal CNO verso le utenze, con l'utilizzo di diramatori. In fase di realizzazione i diramatori vengono posizionati come *marker* degli edifici coperti.

Aumento atteso produttività delle risorse del 20-25% (in termini di infrastruttura di rete secondaria realizzata per risorsa)

2

Utilizzo di Mini PCN per singoli comuni

Utilizzo dei mini-PCN collegati al giunto di secondaria di un singolo Comune. La soluzione permette di attivare immediatamente la secondaria terminata. Nei mini PCN viene garantito lo spazio OLO e l'attestazione delle fibre ottiche necessarie per il collaudo

Accelerazione completamente

3

Collaudo da remoto

Utilizzo di **Smart Glasses** integrati con il sistema GISFO per la creazione di una '**cabina virtuale**' dove l'operatore Infratel può **interagire effettuando da remoto le verifiche** necessarie al collaudo

Collaudi in remoto a partire dal 6 Luglio

4

Micro Trincea

L'impiego della micro-trincea consente una diminuzione della sezione e della profondità di scavo rispetto alla mini-trincea, semplifica le attività di riempimento e minimizzando la necessità di ripristini del piano stradale.

Aumento della velocità di realizzazione - assenza di ripristini sulle tratte in microtrincea

Punti di attenzione

1 Permessi

- Nonostante le misure di semplificazione adottate, **permangono rilevanti criticità relativamente al tema dell'ottenimento dei permessi di costruzione**, con particolare riguardo alla numerosità degli attori coinvolti, alla rigidità di alcuni degli attori coinvolti che hanno tuttavia impatto sistemico (**ANAS, RFI, Sovrintendenze, alcune Province**).

Rafforzamento presidio e spinta alla semplificazione normativa (Protocollo di intesa RFI, tavoli tecnici ANAS e MiBACT)

2 Mercato del lavoro

- Le imprese denunciano **forti difficoltà nel reperire il numero di risorse necessario** con particolare riferimento alle figure più operative e ad alcune **regioni del nord - caratterizzate da piena occupazione** di fatto

Coinvolgimento di centri per l'impiego e altri attori istituzionali per favorire la mobilitazione di risorse, da supportare con piani di formazione su scala significativa

3 Progettista incaricato

- Nonostante le azioni messe in atto da Open Fiber, permangono criticità legate alla scarsa visibilità sui tempi per il processo di rafforzamento finanziario del progettista incaricato (attualmente in concordato preventivo)

Monitoraggio delle iniziative della gestione commissariale nell'evoluzione del concordato preventivo

4 Prescrizioni e condizioni al rilascio dei permessi non in linea con le norme di legge

- Un numero rilevante di comuni - circa 500 ad oggi fra quelli in lavorazione – richiede di effettuare **ripristini delle carreggiate in misura più ampia** rispetto al quanto previsto dal decreto scavi o impongono tale modalità di ripristino come **precondizione al rilascio dei permessi**. Ciò comporta per OF un fortissimo aumento dei costi o in alternativa la necessità di avviare **contenziosi** che implicano un **significativo allungamento dei tempi** di realizzazione

- Pubblicazione sul sito BUL del nome dei comuni non aderenti alla normativa
- Riconoscimento del tempo legato al contenzioso come «fatto del concedente» con relativa estensione del cronoprogramma